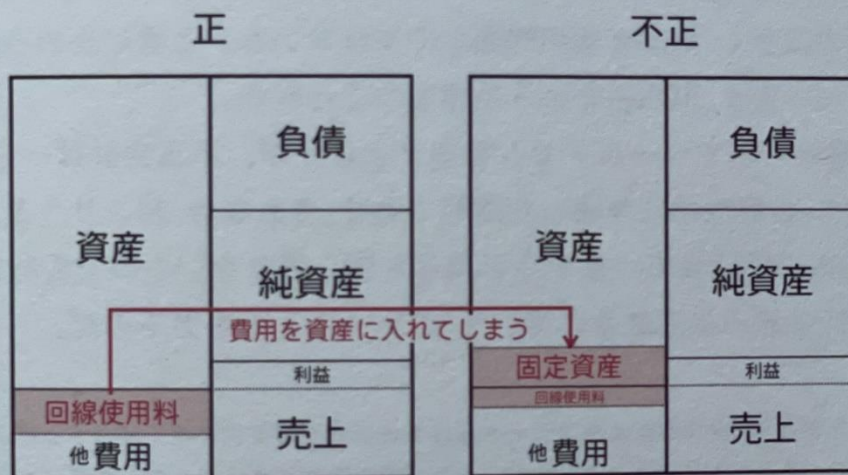


費用を不正に減らした話

米国通信会社ワールドコムが起こした史上最大の不正会計



通信会社だったワールドコムが、費用全体の約半分にあたる回線使用料を固定資産に入れてしまうことで費用を大きく減らし、利益を多く見せた。

ここでは図の大きさは数字の大きさを表しているわけではなく、説明のために簡略化している
ほかにも費用を減らしたり、売上をかさましたりして、合計92億5000万ドルを操作したといわれる

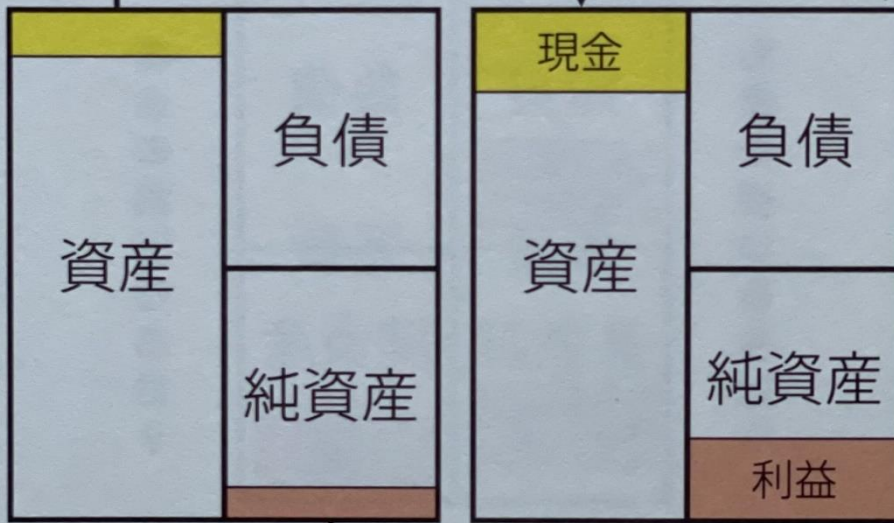
3つの財務諸表はこうつながっている

キャッシュフロー計算書

現金がどう増減したか？

貸借対照表

X+1年



貸借対照表

X年

①

②

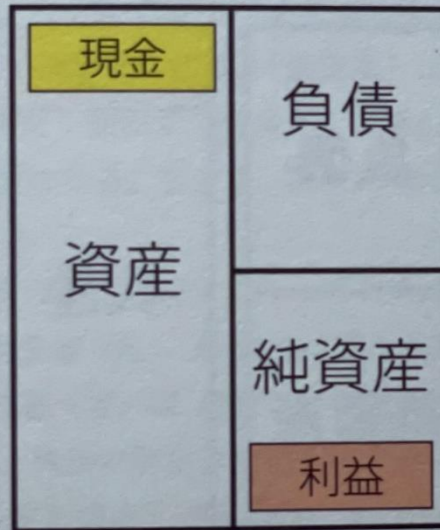
損益計算書

利益がどう増減したか？

資産に現金、純資産に利益が含まれる

資産の中に
現金も含む

お金の
使いみちは？



お金の
出どころは？

毎年稼いだ
利益はここ

貸借対照表(BS)から見てみる

貸借対照表

お金の使いみちは？

資産	負債 他人資本とも呼ばれる
	純資産 自己資本とも呼ばれる

お金の出どころは？

BSはお金の出どころと使いみちがわかる
ある一時点の財産の状態を表すもの

財務3表ってなに？

代表的な3つの財務諸表のこと

- ① たいしゃくたいしょうひょう
貸借対照表

バランスシートの略
でBSとも言われる
- ② そんえきけいさんしょ
損益計算書

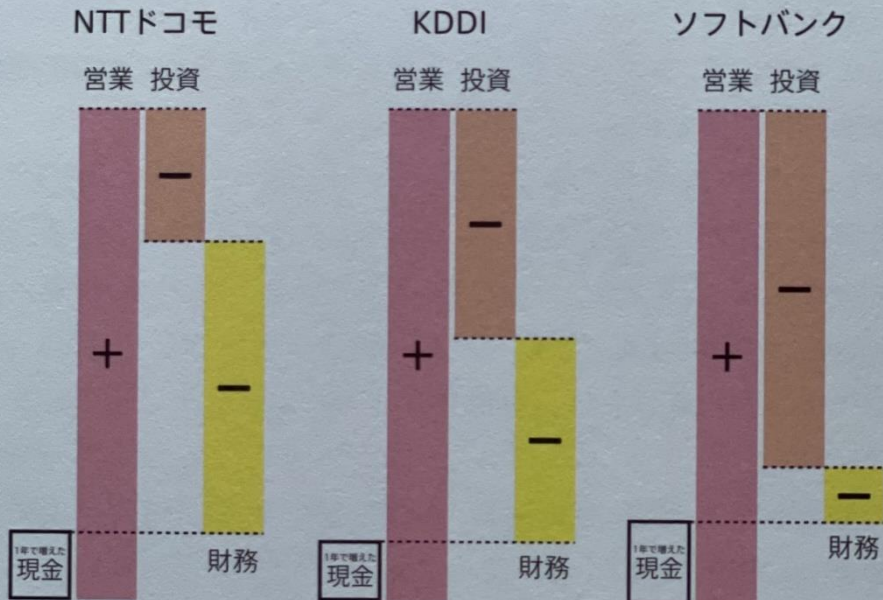
プロフィット&ロスの
略でPLとも言われる
- ③ きゃっしゅふろーけいさんしょ
キャッシュフロー計算書

キャッシュフローの
略でCFとも言われる

財務諸表は会社の経営状態を可視化してくれる
これら3つはどんな関係なのか？

2020年3月の決算で

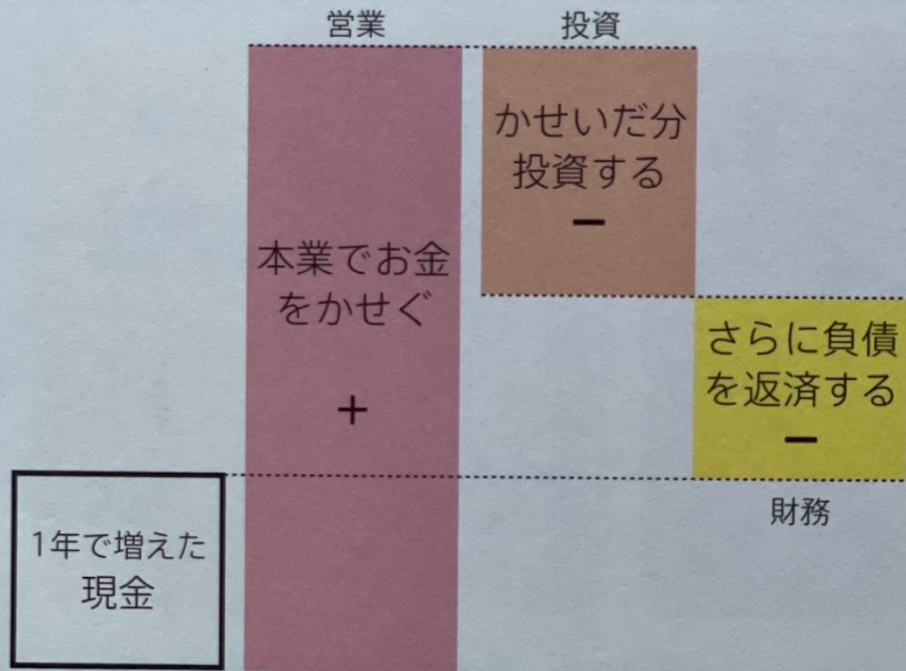
携帯会社3社のキャッシュフローの比較



3社でキャッシュフローの比率をみると内訳は様々で
ソフトバンクは特に投資が多いことがわかる

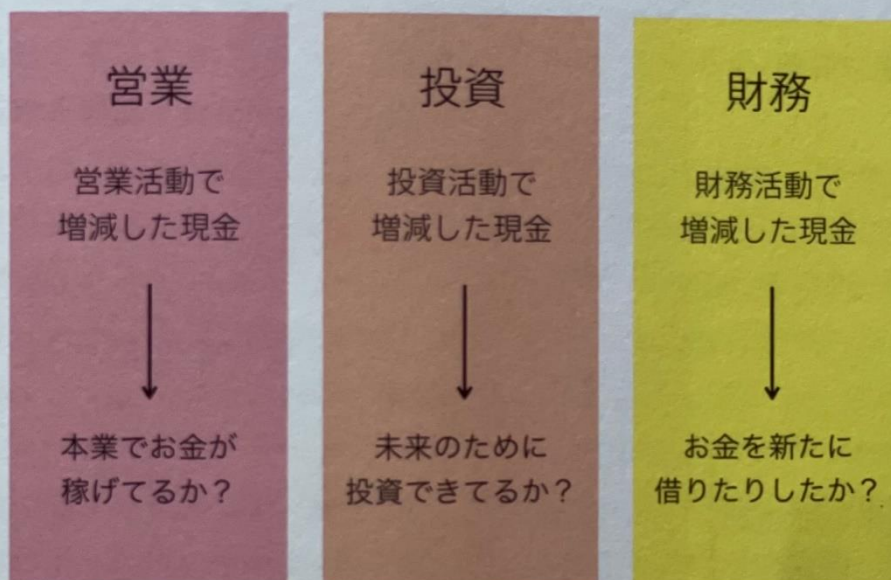
※ここでは営業キャッシュフローを各社で同じサイズにしたときの比較になっている
※携帯会社の比較なのでここではソフトバンクグループではなくソフトバンクを対象にした

プラスマイナスまで見るとよりわかる



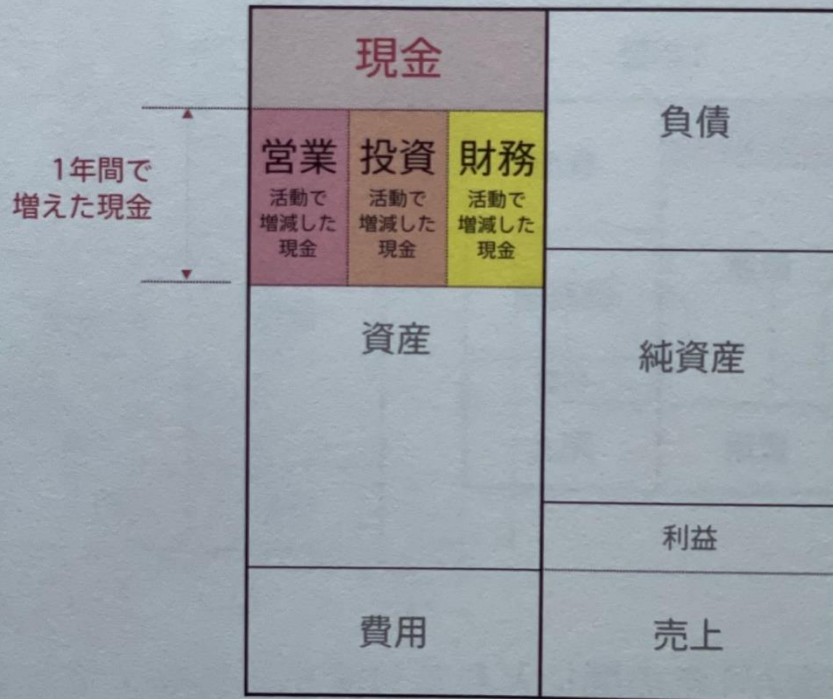
本業でかせぎ、その分投資をして、負債まで返済する
これはキャッシュフローとしてより健全だと見られる
このように3つがどうプラスマイナスで成り立つかが重要

営業、投資、財務活動とはなにか



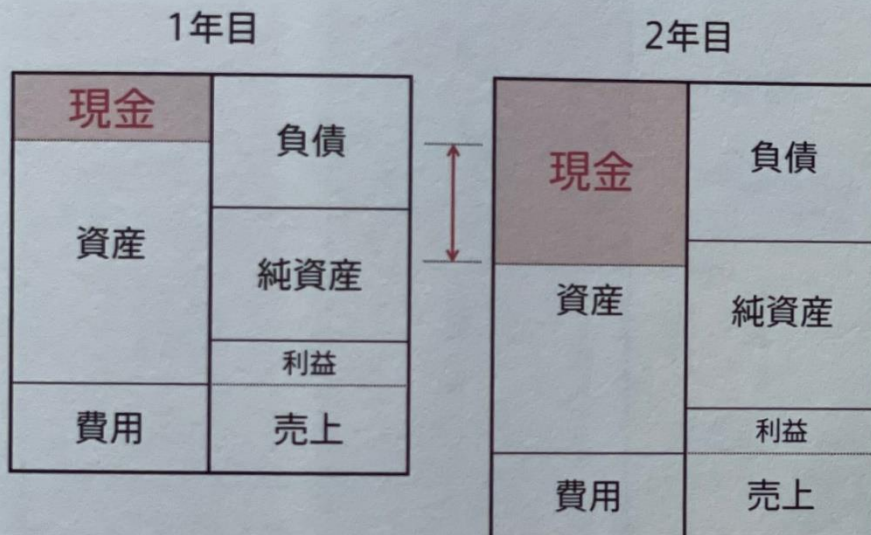
この3つの観点で、現金の増減を見ることで
経営の実態を現金の出入りという
視点から見ることができる

増減した現金を3つの種類で分ける



現金がどんな活動によって増えたか（減ったか）を
営業、投資、財務の3つで見分ける

キャッシュフロー計算書とは？



現金が1年の間にどれだけ変化したか？そして
何に現金が使われていたのかをまとめたもの

※CFは Cash Flow Statement の略